



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2561 - 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

---

งานนโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลบ้านลาด



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านลาด  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวฯ เรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔

จำอากาศเอก

(อภิชาติ แก้วโกศล)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านลาด

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเจตนารมณ์ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มาเพื่อให้ผู้บริหารได้ดำเนินการตามระเบียบฯ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลบ้านลาด

# สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ	1
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	8
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	8
2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	9
3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ 2564	10
- การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์	13
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	19
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564	19
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564	23
3. การประเมินผล	28
ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา	34

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนา ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกเทศมนตรี สมาชิกสภาเทศบาล ปลัด/รองปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านลาด สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านลาดให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลบ้านลาด
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบ้านลาด
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกเทศมนตรี ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลบ้านลาด ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาเทศบาลที่สภาเทศบาลคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลา ที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

## 2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้น ศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้ รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/ หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ ครบชั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนา เปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

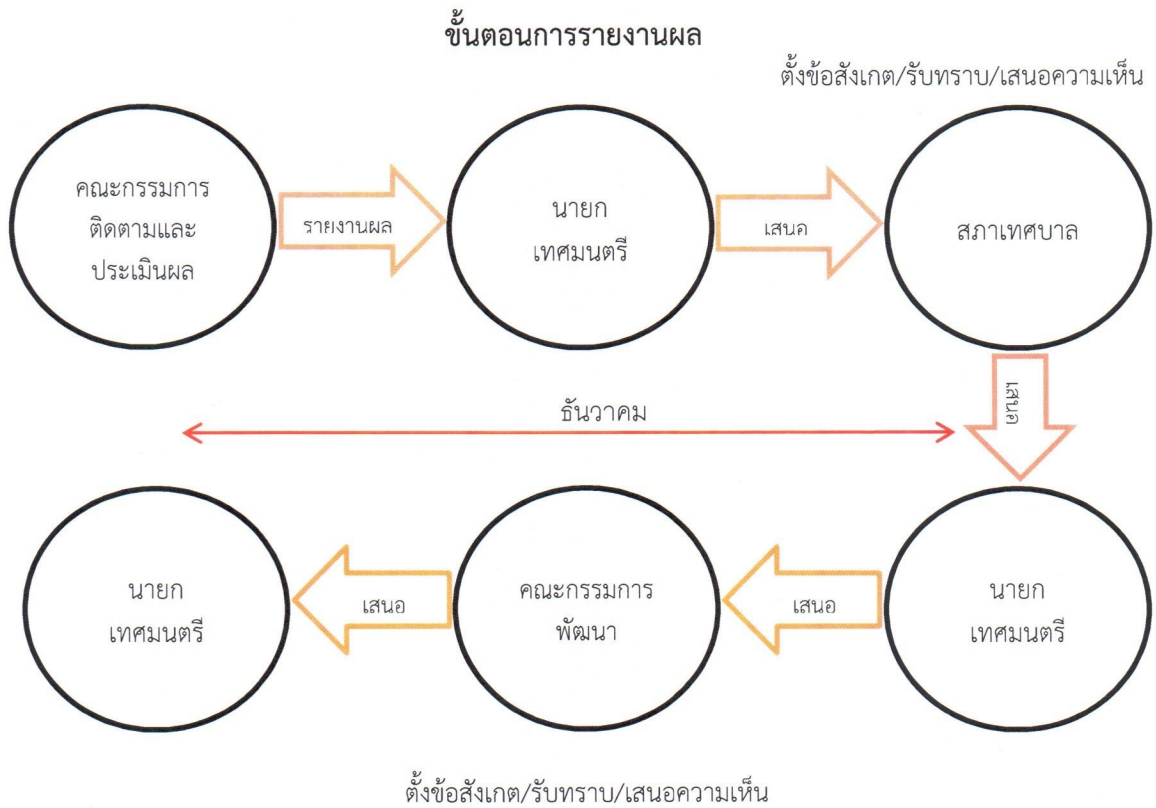
2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมี หลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตาม โครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดต่อนายกเทศมนตรีเพื่อนำเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรี

### 3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาดมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีเพื่อนำเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบล บ้านลาด โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองหัวหินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน



#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านลาด รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### 1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาดอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอสภาเทศบาลภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านลาด

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณขนาดความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลบ้านลาดทั้งในระดับเมืองและระดับชุมชน และอาจรวมถึงอำเภอบ้านลาด และจังหวัดเพชรบุรี ด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## 2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านลาดเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## 3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบ และการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านลาด มีการบันทึกการสังเกตแนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาดหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านลาด



## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ในปีงบประมาณ 2562 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) ถึงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงฉบับที่ 1/2561 ซึ่งต่อมาได้มีการทบทวนเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2562 ไว้จำนวน 147 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 59,353,150 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 48 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 4,231,400 บาท

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2562 จำนวน 48 โครงการ จำนวนเงิน 4,231,400 บาท มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 36 โครงการ จำนวนเงิน 3,220,699.00 บาท โครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 12 โครงการ จำนวนเงิน 759,000.00 บาท

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	11	9	-	2
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	17	13	-	4
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	5	4	-	1
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	7	5	-	2
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ	-	-	-	-
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	8	5	-	3
<b>รวม</b>	<b>48</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>12</b>

## 2. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ 2563 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) ถึงแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงฉบับที่ 1/2561 ซึ่งต่อมาได้มีการทบทวนเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2563 ไว้จำนวน 155 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 70,802,050.00 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 62 โครงการ เป็นเงิน งบประมาณ 12,961,200.00 บาท

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 62 โครงการ จำนวนเงิน 12,961,200.00 บาท มีการเบิกจ่าย และดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 37 โครงการ จำนวนเงิน 12,817,900.00 บาท โครงการที่ยกเลิกทั้งหมด 25 โครงการ จำนวนเงิน 143,300.00 บาท

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยกเลิก
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	14	10	-	4
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	20	15	-	5
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	10	5	-	5
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	8	4	-	4
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจ	-	-	-	-
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	10	3	-	7
<b>รวม</b>	<b>62</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>25</b>

### 3. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2563)
- ไตรมาสที่ 2 (มกราคม - มีนาคม 2564)
- ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2564)
- ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2564)

#### การติดตามการวางแผนพัฒนาและการจัดทำงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในปีงบประมาณ 2564 เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้เริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพิ่มเติมฉบับที่ 1/2564 ซึ่งเป็นแผนระยะยาว กำหนดเป้าหมายดำเนินการไว้ 5 ปี เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทาง การพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2564 ไว้จำนวน 155 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 70,802,050.00 บาท และผู้บริหารเทศบาลได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อดำเนินการโครงการพัฒนาต่างๆ รวมทั้งสิ้น จำนวน 54 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 12,054,960.00 บาท ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนโครงการและงบประมาณ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565)

ที่ได้รับงบประมาณแยกตามประเภทที่มาของงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการปี 2564	ร้อยละโครงการทั้งหมดในแผนที่ได้รับงบประมาณ	งบประมาณและที่มา				ร้อยละของงบประมาณดำเนินงาน
			รายได้จัดเก็บและเงินอุดหนุนทั่วไป	เงินสะสม	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอื่นๆ	รวมงบประมาณ	
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	41	27.70	268,338,760.00	-	-	268,338,760.00	92.48
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	24	16.22	2,421,000.00	-	-	2,421,000.00	0.83
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	30	20.27	2,708,000.00	-	-	2,708,000.00	0.93
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	29	19.59	9,640,250.00	-	-	9,640,250.00	3.32
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจ	3	2.03	250,000.00	-	-	250,000.00	0.09
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	21	14.19	6,796,800.00	-	-	6,796,800.00	2.34
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>148</b>	<b>100</b>	<b>290,154,810.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290,154,810.00</b>	<b>100.00</b>

การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลตำบลบ้านลาด ได้ดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2564 จำนวน จำนวน 21 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 8,171,163.00 บาท และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ จำนวนเงิน 3,231,800.00 บาท โครงการที่ยกเลิก ทั้งหมด 32 โครงการ จำนวนเงิน 651,997.00 บาท

ตารางที่ 2 แสดงความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564  
จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้งบประมาณ	จำนวนโครงการ					
		ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยกเลิก	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	3	2	3.70	-	-	1	1.85
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	19	9	16.67	-	-	10	18.52
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	11	2	3.70	-	-	9	16.67
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	9	5	9.26	-	-	4	7.41
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	12	3	5.56	1	1.85	8	14.81
รวม	54	21	38.89	1	1.85	32	59.26

✿ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) มีเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2564 จำนวน 54 โครงการ

✿ ผลการพัฒนาตามโครงการของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปี 2564 รวมทั้งสิ้น 21 โครงการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 59.67 ของเป้าหมายการดำเนินงานในปี 2564



❖ ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งเทศบาล)

- ดำเนินการแล้ว ร้อยละ 38.89 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 1.85 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
- ยกเลิก ร้อยละ 59.26 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

**การใช้จ่ายงบประมาณ**

โครงการที่มีการเบิกจ่ายและดำเนินโครงการแล้ว จำนวน 21 โครงการ จำนวนเงิน 8,171,163.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ติดตั้งรั้วกันตกรบริเวณคอสะพาน หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี	20,000.00	20,000.00
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ฝังบ่อพักระบายน้ำบริเวณศาลา SML หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้าน ลาด จังหวัดเพชรบุรี	10,000.00	10,000.00
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวัน	714,000.00	703,540.00
4	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี พันปีหลวง	5,000.00	4,150.00
5	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระ บรมราชินี	2,500.00	2,500.00
6	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานวันเฉลิมพระ ชนมพรรษา รัชกาลที่ 10	11,000.00	10,950.00

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
7	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานรำลึกถึงพระมหา กรุณาธิคุณ รัชกาลที่ 9	4,360.00	1,000.00
8	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการวันปิยมหาราช	1,000.00	1,000.00
9	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดกิจกรรมวันขึ้นปีใหม่	13,000.00	12,963.00
10	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานพิธีทางศาสนาและรัฐ พิธี	5,200.00	5,033.00
11	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการประเพณีลอยกระทง	91,000.00	90,650.00
12	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้าตามปณิธานสมเด็จพระเจ้าน้อง นางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรชิตดิยราชานารี	85,000.00	84,570.00
13	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์/สนับสนุนป้องกันโรค เอดส์ โรคไข้หวัดนก โรคติดต่อ และ โรคระบาดอื่น ๆ ในเขตพื้นที่ของ เทศบาลตำบลบ้านลาด	10,000.00	9,050.00

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
14	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพ ชีวิต	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ กลุ่มสตรีตำบลบ้านลาด	19,000.00	18,260.00
15	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพ ชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	5,846,600.00	5,367,500.00
16	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพ ชีวิต	เบี้ยยังชีพความพิการ	970,000.00	832,000.00
17	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพ ชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	42,000.00	30,000.00
18	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพ ชีวิต	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิต อาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบล บ้านลาด	75,000.00	74,500.00
19	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารงาน และบริการ	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	146,000.00	2,600.00
20	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารงาน และบริการ	ปรับปรุงอาคารศูนย์ป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยเทศบาลตำบลบ้าน ลาด หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านลาดอำเภอ บ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี	250,000.00	88,999.66
21	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารงาน และบริการ	ปรับปรุงสำนักงานเทศบาลตำบลบ้าน ลาด หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านลาด อำเภอ บ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี	500,000.00	120,000.00

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งหมด 1 โครงการ จำนวนเงิน 3,231,800.00 บาท  
แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ

- |   |   |                  |
|---|---|------------------|
| 1 | ปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสาธารณะตำบลบ้านลาด หมู่ที่ 7 อำเภอบ้านลาด จังหวัด<br>เพชรบุรี | 3,231,800.00 บาท |
|---|---|------------------|

# ส่วนที่ 3

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

### 1. การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาดให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	17
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	10
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	10
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	10
3.4 วิสัยทัศน์	5	5
3.5 กลยุทธ์	5	5
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	5
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5
3.8 แผนงาน	5	5
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>97</b>

รายละเอียดการให้คะแนนแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<b>1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ	20 (3)	3
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	2
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	2
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	2
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/ กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)	2
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ	(2)	2
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	2
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	2
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปกึษาหารือ แลกเปลี่ยน เรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	3
<b>2. การวิเคราะห์ สภาวะการณ์และศักยภาพ</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b> (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต	20 (5)	5

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p><b>2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ</b> (ต่อ)</p>	<p>จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p> <p>(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น</p> <p>(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา</p> <p>(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ (T-Threat (อุปสรรค)</p>		
<p><b>3. ยุทธศาสตร์</b> 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p><b>60</b> (10)</p>	<p>10</p>
<p>3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด</p>	<p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0</p>	<p>(10)</p>	<p>10</p>
<p>3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาภูมิภาค ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0</p>	<p>(10)</p>	<p>10</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	5
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	5
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ของแต่ละกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	5
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	5
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	5
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์กรรวมทั้งนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และ Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้พิจารณาให้คะแนนไว้ 97 คะแนน



2. การพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564)

ผลการให้คะแนนตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาดให้คะแนนไว้เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10
5. โครงการ ประกอบด้วย		
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4
5.7 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	5	4
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>84</b>

รายละเอียดการให้คะแนนแต่ละประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์รอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	<p>1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้</p> <p>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)</p>	10	8
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	<p>1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	10	8

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	<p>1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ</p>	10	10
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	60 (5)	4
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	(5)	4
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	(5)	4
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	(5)	4

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นก้นดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	4
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นการบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัย และพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	4
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	4

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.8 โครงการแก้ไขปัญห ความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะ ที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	4
5.9 งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความ มีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	4
5.10 มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลักวิธี การงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)	4
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิด ที่สิ่งได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	4
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการ พัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้น จะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียน วัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะ เจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับ ของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	4
<b>รวมคะแนนที่ได้</b>		100	84

การติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลตำบลบ้านลาด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564) คะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้พิจารณาให้คะแนนไว้ 84 คะแนน

### 3. การประเมินผล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้จัดทำแบบประเมินผลความพึงพอใจ ( ตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ) ต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน 39 ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาดในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ( แบบ 3/2 ) ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 ) โดยประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของเทศบาลตำบลบ้านลาด ได้แก่

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ
- 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต
- 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ
- 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากคณะกรรมการชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด จำนวน 1,110 ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 1 - 30 กันยายน 2564 โดยมีผู้ตอบแบบสอบถาม และส่งคืนกลับมา จำนวน 418 ราย

ตารางแสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

	ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนผู้ตอบ (คน)	ร้อยละ
1	เพศ		
	- ชาย	210	50.24
	- หญิง	208	49.76
รวม		418	100
2	อายุ		
	- ต่ำกว่า 20 ปี	36	8.61
	- 20-30 ปี	102	24.40
	- 31-40 ปี	96	22.97
	- 41-50 ปี	85	20.34
	- 51-60 ปี	60	14.35
	- มากกว่า 60 ปี	39	9.33
รวม		418	100
3	ระดับการศึกษา		
	- ประถมศึกษา	78	18.66
	- มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	91	21.77
	- อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	66	15.79
	- ปริญญาตรี	115	27.51
	- ปริญญาโท	68	16.27
	- อื่นๆ (ระบุ)	-	-
รวม		418	100
4	อาชีพหลัก		
	- รัฐบาล	57	13.64
	- เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	93	22.25
	- ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	69	16.51
	- รับจ้าง	107	25.60
	- นักเรียน นักศึกษา	46	11.00
	- เกษตรกร	30	7.18
	- อื่นๆ (ระบุ) ข้าราชการบำนาญ, แม่บ้าน	16	3.83
รวม		418	100

ความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม (แบบ 3/2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564  
 ตารางที่แสดงจำนวน (ความถี่) และร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
	1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	210	50.24	153	36.60	55	13.16	418
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	237	56.70	154	36.84	27	6.46	418	100
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	226	54.07	142	33.97	50	11.96	418	100
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	227	54.31	152	36.36	39	9.33	418	100
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	223	53.35	145	34.69	50	11.96	418	100
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	211	50.48	171	40.91	36	8.61	418	100
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	202	48.33	181	43.30	35	8.37	418	100
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	221	52.87	149	35.65	48	11.48	418	100
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	212	50.72	157	37.56	49	11.72	418	100
<b>ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม</b>	<b>219</b>	<b>52.34</b>	<b>156</b>	<b>37.32</b>	<b>43</b>	<b>10.34</b>	<b>418</b>	<b>100</b>



จากตารางแบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวมสรุปได้ว่า ประชาชนมีความพอใจมากที่สุดร้อยละ 52.34 พอใจเล็กน้อยร้อยละ 37.32 และไม่พอใจเล็กน้อยร้อยละ 10.34 ตามลำดับ

โดยประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม พึงพอใจมากที่สุดร้อยละ 56.70 และไม่พอใจเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมมากที่สุด ร้อยละ 13.16

**แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดจำแนกตามยุทธศาสตร์ ( แบบ 3/3 )**

จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ของเทศบาล และได้วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากคะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แต่ละด้าน สรุปได้ดังนี้

**ตารางแสดงความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน**

ยุทธศาสตร์	จำนวนผู้ตอบ	คะแนนเฉลี่ย
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	418	8.18
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	418	8.10
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	418	8.08
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	418	8.13
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ	418	7.95
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	418	8.08
<b>ค่าเฉลี่ยรวม</b>	<b>418</b>	<b>8.09</b>

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านลาด

- ▶ พอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มากที่สุด ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.18
- ▶ ระดับรองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.13
- ▶ ยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพอใจน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 7.95

ตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก		พอใจ		ไม่พอใจ	
	2563	2564	2563	2564	2563	2564
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	37.29	50.24	60.64	36.60	2.07	13.16
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	30.13	56.70	64.97	36.84	4.90	6.46
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	29.38	54.07	67.42	33.97	3.20	11.96
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	31.07	54.31	66.29	33.36	2.64	9.33
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	27.68	53.35	65.16	34.69	7.16	11.96
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	28.25	50.48	68.74	40.91	3.01	8.61
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	30.51	48.33	67.23	43.30	2.26	8.37
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	26.55	52.87	69.68	35.65	3.77	11.48
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	29.76	50.72	66.85	37.56	3.39	11.72
<b>ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจในภาพรวม</b>	<b>30.07</b>	<b>52.34</b>	<b>66.33</b>	<b>37.32</b>	<b>3.60</b>	<b>10.34</b>

จากตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจ เห็นได้ว่าการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 69.68 พอใจในการแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน มากที่สุด และพอใจในเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม น้อยที่สุด ร้อยละ 60.64

ส่วนการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ 52.34 พอใจมากในการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาด ซึ่งมากกว่าระดับพอใจมากประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เมื่อพิจารณาการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่า

- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับพอใจมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 30.07 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 52.34 เมื่อเทียบแล้วระดับพอใจมากอยู่ในเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับพอใจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 66.33 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 37.32 เมื่อเทียบแล้วระดับพอใจอยู่ในเกณฑ์ที่ลดลง

- ค่าเฉลี่ยรวม ระดับไม่พอใจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละ 3.60 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 10.34 เมื่อเทียบแล้วระดับไม่พอใจอยู่ในเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านลาดในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 96.40 และประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2564 ระดับพอใจและพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 89.66 จึงถือว่าเทศบาลตำบลบ้านลาดมีการบริหารจัดการอยู่ในเกณฑ์ที่ดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

**ตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน**

ยุทธศาสตร์	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	
	จำนวนผู้ตอบ	คะแนนเฉลี่ย	จำนวนผู้ตอบ	คะแนนเฉลี่ย
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	531	7.75	418	8.18
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	531	7.79	418	8.10
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	531	7.91	418	7.95
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต	531	7.98	418	8.13
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร และเศรษฐกิจ	531	7.74	418	8.08
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารงานและบริการ	531	7.74	418	8.08
<b>ค่าเฉลี่ยรวม</b>	<b>531</b>	<b>7.83</b>	<b>418</b>	<b>8.09</b>

จากตารางเปรียบเทียบความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 531 คน และยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพึงพอใจมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ชุมชน และคุณภาพชีวิต ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 7.98

ความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 418 คน และยุทธศาสตร์ที่ประชาชนพึงพอใจมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 8.18

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามไม่เท่ากัน จึงมีผลต่อคะแนนเฉลี่ยในแต่ละยุทธศาสตร์

## ส่วนที่ 4

### ข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนา

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

1. ควรดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนของประชาชนให้มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เทศบาลควรเตรียมรับความเจริญของเมือง เนื่องจากจะมีรถไฟฟ้าความเร็วสูง รถไฟทางคู่เข้ามาต้องวางแผนในการดำเนินการต่างๆ ให้มีความพร้อมด้วย
3. พัฒนาพื้นที่เขตเทศบาลให้มีความสะอาดเรียบร้อยให้เหมาะสมกับการเป็นเมืองท่องเที่ยว และบริเวณบ่อนไก่ควรพัฒนาโดยรอบพื้นที่ เนื่องจากมีวงเวียนจุดตัดทางรถไฟ รวมถึงซอย 94 ถนนยังไม่ได้รับการซ่อมแซม
4. การแก้ปัญหาเรื่องท่อระบายน้ำอุดตัน
5. ควรเพิ่มจำนวนรถดูดสิ่งปฏิกูล ให้เพียงพอต่อการให้บริการแก่ประชาชน
6. ควรมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เพื่อให้เกิดโครงการที่จะพัฒนาและขับเคลื่อนไปได้อย่างต่อเนื่อง

▶ สภาเทศบาลตำบลบ้านลาดรับทราบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เรียบร้อยแล้ว เมื่อคราวประชุมสภาเทศบาลตำบลบ้านลาด สมัยสามัญ สมัยที่ 4 ประจำปี พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

▶ ข้อเสนอแนะคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านลาด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านลาด ชั้น 3

1. ควรเพิ่มโครงการที่เน้นด้านการท่องเที่ยวให้มากขึ้น
2. การตั้งงบประมาณของโครงการต่างๆ ควรมีความพร้อมที่จะทำได้จริง เพื่อลดจำนวนของโครงการที่ยกเลิก
3. ขอให้เพิ่มจำนวนรถเก็บขยะ และเครื่องย่อยกิ่งไม้ บริการประชาชนให้ทั่วถึง เพื่อความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของเมือง ให้สมกับเป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยว
4. เพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตเทศบาล
5. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ก่อสร้างถนน ควรทำในเขตพื้นที่เดียวกันให้ครอบคลุมก่อนเพื่อการคมนาคมที่เชื่อมต่อกันโดยสะดวก
6. การสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ควรจ้างดำเนินการในการสำรวจ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน และชัดเจนยิ่งขึ้น
7. ตรวจสอบการประสานแผนของหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เข้ามาดำเนินการในพื้นที่เขตเทศบาล เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน และเสียงบประมาณ

8. ประสานสถาบันอุดมศึกษาในพื้นที่ให้ออกแบบเครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องกวาดขยะชายหาด

9. พัฒนาคอลงพระราชดำริให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวแห่งใหม่ เช่น การจัดทำน้ำพุ และการประดับไฟ

10. ขอให้ทุกส่วนราชการปฏิบัติตามแนวทางของประโยชน์ที่ได้จากการติดตามและประเมินผล  
ทั้ง 8 ข้อ ด้วย